



moroni
administração judicial

Relatório Inicial

Malcon Metalúrgica Ltda.

Processo nº 1000547-57.2025.8.26.0354

1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos
Relacionados à Arbitragem

Foro Especializado da 4ª e da 10ª RAJs - Comarca de Campinas/SP

Agosto de 2025

Exmo. Sr. Dr. José Guilherme Di Rienzo Marrey,

Nos termos da r. decisão de fls. 1.590/1.596, submete-se o presente relatório inicial para apreciação nos autos da Recuperação Judicial de Malcon Metalúrgica Ltda. (“Recuperanda”, “empresa” ou “Malcon”).

A adequação legal e veracidade das informações contábeis, financeiras e operacionais disponibilizadas pela Recuperanda são de responsabilidade da própria empresa e seu contador, nos termos do art. 1177 e art. 1178 da Lei 10.406/2002, art. 1048 e art. 1049 do Decreto 9.580/2018.

O presente relatório reúne, de forma sintética, as análises realizadas pela Administradora Judicial, relacionadas às atividades da Recuperanda, com ênfase para as variações e informações relevantes reportadas.

Variações e informações relevantes são aquelas que possuem influência potencial nos demonstrativos contábeis e financeiros da empresa, seja por seu volume ou por sua natureza, e que possam causar impactos futuros de ordem financeira, administrativa ou patrimonial.

As análises que constam no presente relatório não são exaustivas, limitando-se às informações disponibilizadas pela Recuperanda à Administradora Judicial, de modo que podem conter assuntos em andamento que dependam de elucidações por parte da empresa.

Sumário

I. Breve Histórico e Razões da Crise.....	4
II. Cronograma Processual.....	5
III. Análise Societária.....	6
IV. Organograma.....	7
V. Funcionários.....	8
VI. Operação.....	9
VII. Demonstrativos Contábeis.....	11
VII.a. Balanço Patrimonial – Ativo.....	11
VII.b. Balanço Patrimonial – Passivo.....	13
VII.c. Demonstração do Resultado.....	15
VII.d. Fluxo de Caixa Direto.....	17
VII.e. Extratos Bancários.....	18
VIII. Passivo Concursal.....	19
IX. Reunião Inicial.....	20
X. Diligência <i>in loco</i>	21
XI. Pendências.....	24

I. Breve Histórico e Razões da Crise

A Malcon Metalúrgica Ltda. iniciou suas atividades em 2005, com apenas 3 funcionários e 5 clientes, produzindo peças metálicas do ramo metal mecânico em aço carbono que eram terceirizadas por grandes empresas para que compusessem seus produtos. Seu diferencial era o de abranger todo o processo produtivo dessas peças, ou seja, desde a compra das chapas de aço nas usinas, corte, dobra, solda, tratamento, pintura, montagem, expedição e entrega para o cliente.

Seu fundador, Sr. João Francisco Coneglian, viu a oportunidade de consolidar todas as etapas acima citadas, que até então eram oferecidas por diferentes prestadores de serviço, e entregar as peças prontas, englobando sua produção de ponta a ponta.

Esse diferencial a fez ganhar eminência e conquistar vários importantes clientes, muitos deles multinacionais, que impulsionaram seu rápido crescimento, chegando a contar com mais de 500 colaboradores diretos, uma carteira com mais de 40 clientes e faturamento na casa de R\$120milhões/ano.

Para dar conta de toda a crescente demanda, aumentou-se a estrutura e, assim, os custos foram crescendo e foi-se perdendo o controle administrativo da empresa.

Na sequência, ocorreu a pandemia da Covid-19 e, com ela, inúmeros pedidos foram pausados, outros cancelados, verificando-se também a inevitável redução do número de novos pedidos. Muitos clientes dependiam de importação e, com o congelamento de grande parte do comércio exterior, estavam impossibilitados de dar sequência à montagem/produção de seus produtos, não tendo motivo para adquirirem os componentes com a Recuperanda até a situação regularizar.

O faturamento que girava em torno de R\$10milhões/mês caiu para R\$3milhões/mês. A partir de então, não mais conseguiram apresentar resultados positivos, reduzindo seu quadro de colaboradores para cerca de 300 profissionais, depois para pouco mais de 200, adquirindo passivo tributário, bancário e com alguns fornecedores.

Para conseguir entregar novos pedidos que voltaram a aparecer, alavancou-se com capital de terceiros - principalmente para a compra de matéria-prima - e não mais conseguiu recuperar a saúde financeira.

Seguia com uma carteira de clientes grande, com um backlog robusto, mas faltava capital de giro para entregar toda a demanda, motivo pelo qual recorreu à Recuperação Judicial, buscando a reorganização do seu endividamento e a retomada das atividades de maneira financeiramente saudável, com a retomada de seu crescimento.

II. Cronograma Processual

Lei nº 11.101/2005

24/06/2025	Distribuição do pedido de Recuperação Judicial	Art. 51
26/06/2025	Determinação da Constatação Prévia	Art. 51-A
04/08/2025	Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial	Art. 52
08/08/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	Art. 33
	Publicação do Edital de Convocação de Credores	Art. 52 § 1º
	Prazo para apresentação de divergências e habilitações administrativas (15 dias da publicação do Edital de Convocação de Credores)	Art. 7º § 1º
	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53
	Relação de Credores do AJ (45 dias do término do Art. 7º § 1º)	Art. 7º § 2º
	Publicação do Edital - Lista de Credores AJ	Art. 7º, II e Art. 53
	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais - 10 dias da publicação do Edital - PRJ e Lista de Credores AJ	Art. 8º
	Publicação do Edital – Aviso PRJ e Convocação AGC	Art. 36
	Assembleia Geral de Credores	Art. 37
	Encerramento do Stay Period (dia útil seguinte ao 180º dia da decisão de deferimento do processamento da RJ)	Art. 6º § 4º
	Homologação do plano de recuperação judicial	Art. 58
	Fim do prazo de fiscalização do cumprimento das obrigações do PRJ	Art. 61

 **Eventos ocorridos**

 **Eventos a ocorrer**

III. Análise Societária

Dados Cadastrais:

Malcon Metalúrgica Ltda.
CNPJ: 07.223.780/0001-88
Rua Salvador Orlando, 179, Anexo Salão 2
Americana/SP
CEP: 13469-294

A Recuperanda possui como atividade principal a fabricação de aparelhos e equipamentos para distribuição e controle de energia elétrica; serviços de usinagem, tornearia e solda; instalação de máquinas e equipamentos industriais; instalação de outros equipamentos não especificados anteriormente; depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis.

Composição societária:



JOÃO FRANCISCO CONEGLIAN

Sócio Administrador
90%



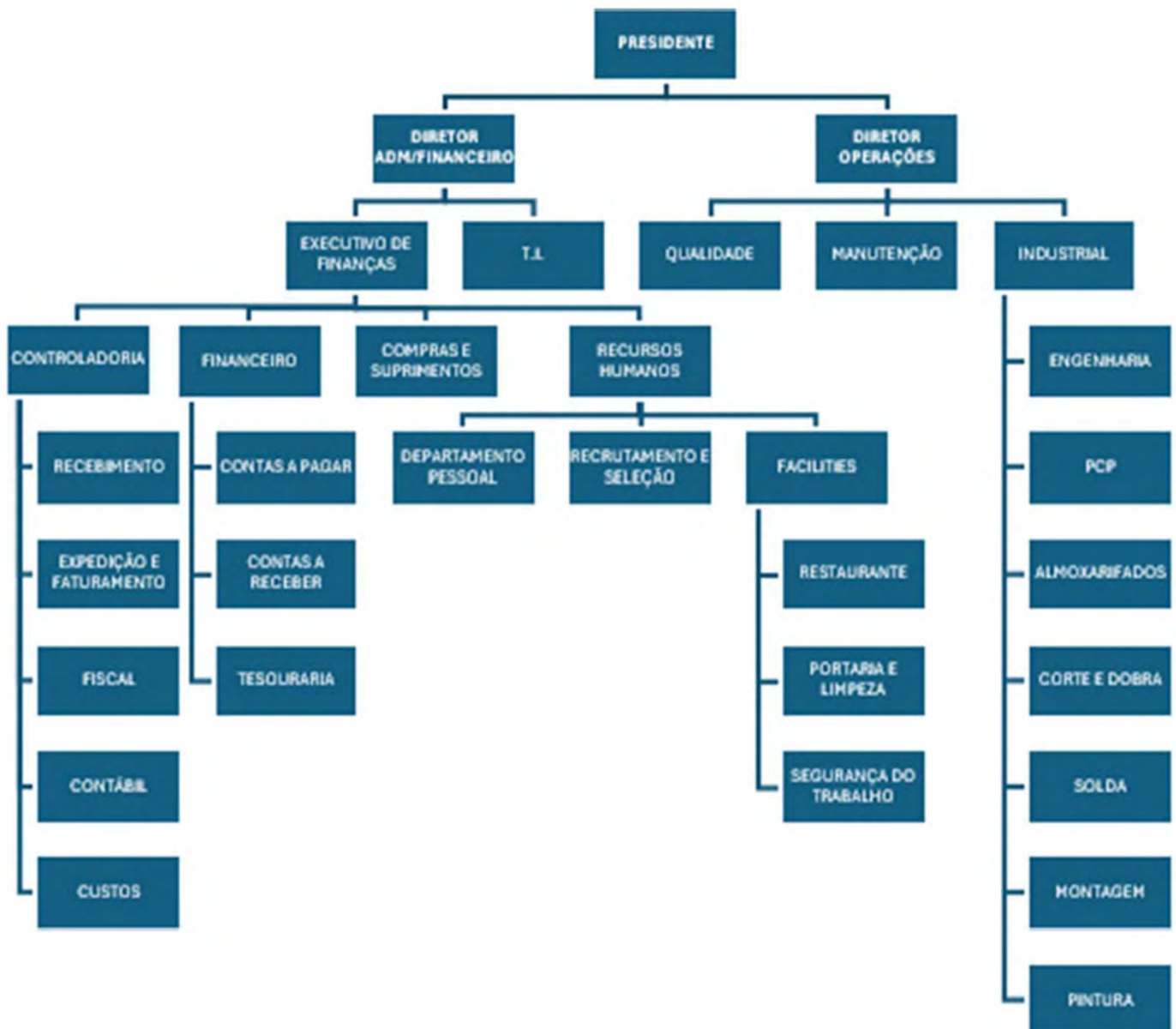
RENATA MALAGUTTI CONEGLIAN

Sócia Administradora
10%

Malcon Metalúrgica Ltda.
Capital Social: R\$ 500.000,00

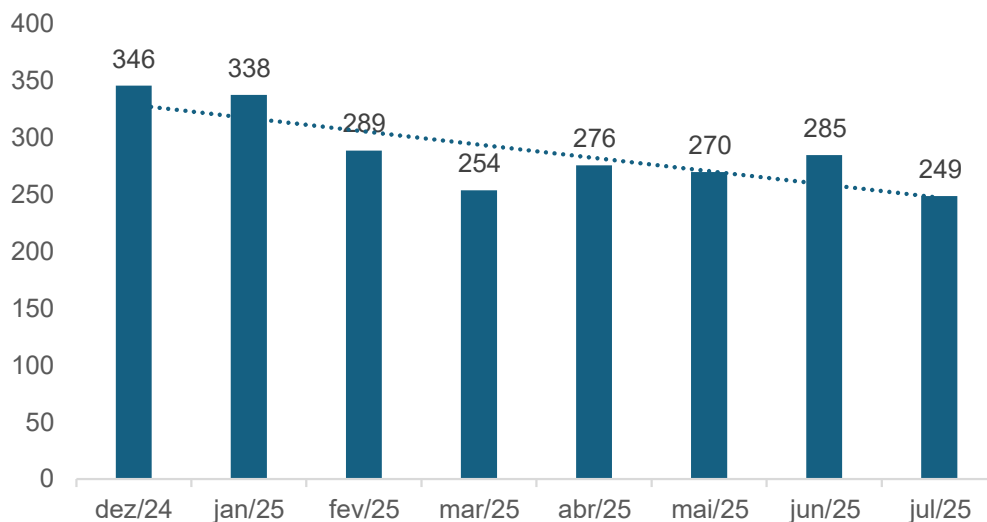
Conforme ato societário acostado aos autos (fls. 135/152), a Recuperanda iniciou suas atividades em fevereiro de 2005. A última alteração contratual ocorreu em agosto de 2023.

IV. Organograma



V. Funcionários

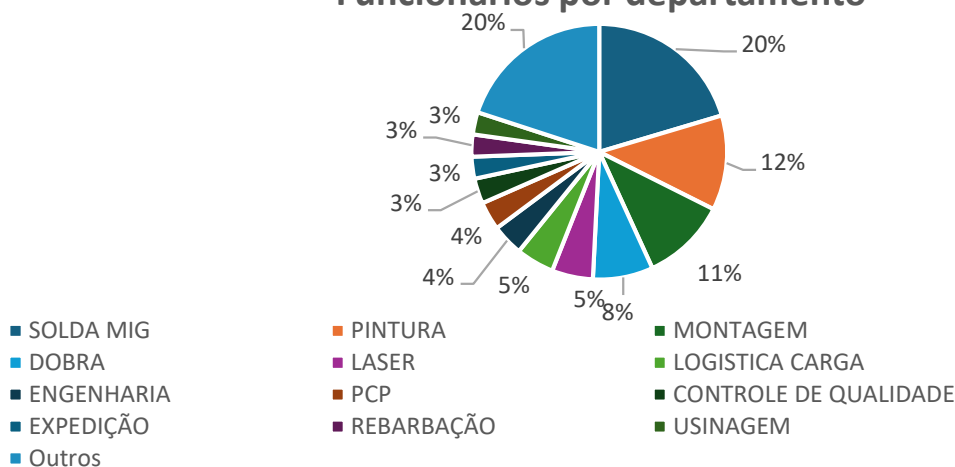
Evolução no número de funcionários



Houve uma queda considerável no número de colaboradores desde o início do ano, em razão de rescisões indiretas — ou seja, solicitadas pelos próprios funcionários — ocorridas nos últimos meses.

No momento, foi informado que não há expectativa de reposição dessas vagas, devido à reestruturação de processos da companhia e à previsão de realocação das atividades entre os colaboradores atuais.

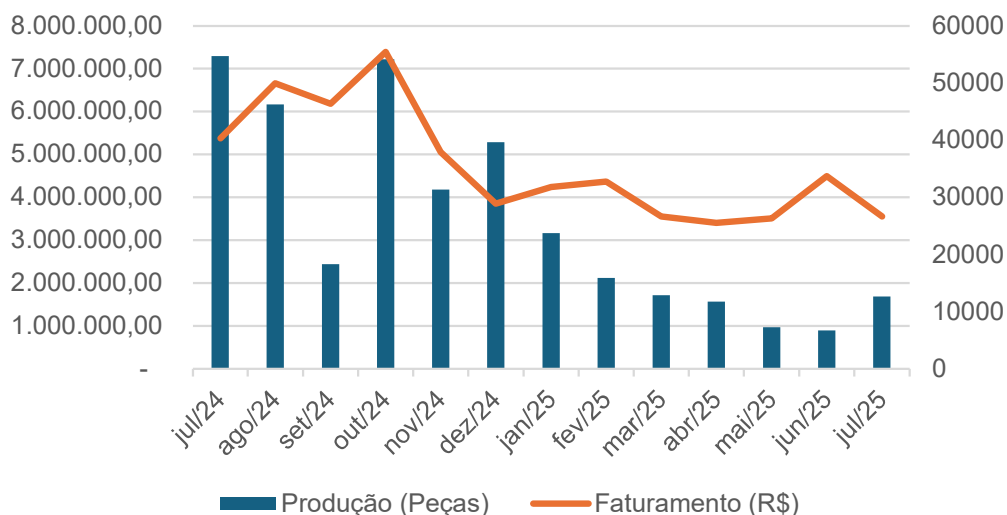
Funcionários por departamento



De acordo com as informações apresentadas, a Recuperanda possui 249 (duzentos e quarenta e nove) colaboradores ativos e gastos mensais com salários que totalizam o montante de R\$ 870.494,00 (oitocentos e setenta mil quatrocentos e noventa e quatro reais).

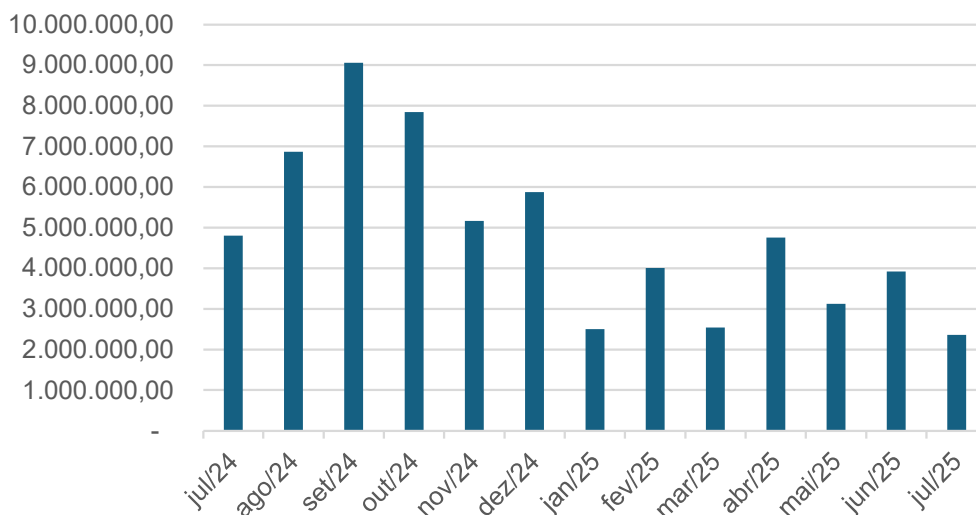
VI. Operação

Produção x Faturamento



Observa-se que no ano de 2025, houve redução da produção em 73% quando comparado aos últimos 12 meses, impactando o faturamento negativamente em 47%.

Evolução Backlog

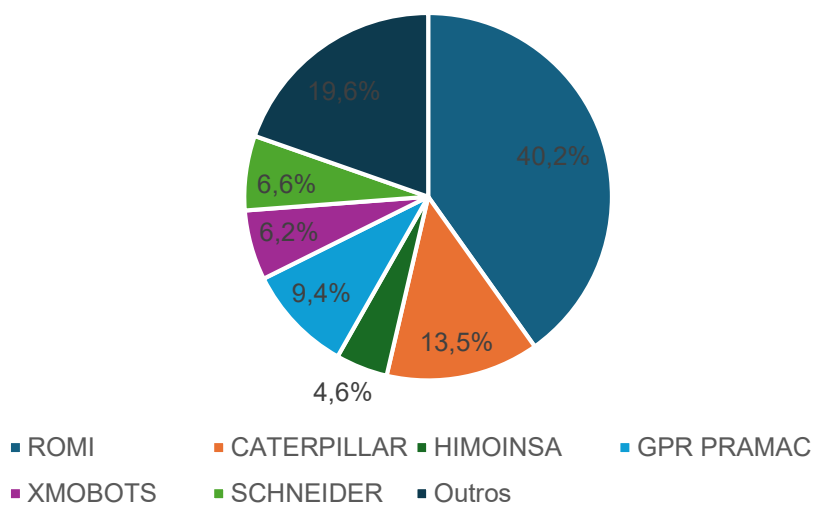


Quanto à evolução do backlog, houve uma queda de 50,8% na carteira de pedidos nos últimos 12 meses.

Segundo a Recuperanda, a redução na entrada de pedidos, na produção e, conseqüentemente, no faturamento, ocorreu pelo fato de não terem performance de entrega devido à falta de recursos financeiros para a aquisição de matéria-prima no momento adequado para produção.

Com o deferimento da Recuperação Judicial, viabilizou-se a captação de crédito necessário para facilitar a aquisição de matéria-prima e, assim, aumentar a performance de entrega, aumentando o número de pedidos dos atuais clientes.

Distribuição Backlog - Últimos 12 meses



Os seis principais clientes corresponderam a 80% dos pedidos ocorridos nos últimos 12 meses, sendo a ROMI o maior deles, representando 40,2% do total da carteira.

VII. Demonstrativos Contábeis

VII.a. Balanço Patrimonial - Ativo

Balanço Patrimonial - Ativo

R\$	dez/22	dez/23	dez/24	abr/25
Disponível	1.457.617	689.554	1.202.498	1.255.170
Clientes	9.402.946	10.577.434	18.844.044	9.762.004
Adiantamentos Diversos	12.188.314	13.973.087	41.385.529	38.655.694
Estoque	8.408.272	12.410.651	18.026.948	16.040.650
Tributos a Recuperar	102.394	0	579.275	816.311
Depósitos Judiciais	32.851	0	32.851	32.542
Diferido	922.500	6.506.174	5.895.941	17.761
Total Ativo Circulante	32.514.894	44.156.900	85.967.086	66.580.132
Consórcio e Arrendamentos	636.343	846.237	1.012.120	1.041.552
Mútuo	500.000	0	240.766	16.611.619
Investimentos	0	1.000.000	0	0
Imobilizado	18.763.778	12.210.966	12.055.484	10.987.887
Total Ativo Não Circulante	19.900.121	14.057.203	13.308.370	28.641.058
Total Ativo	52.415.015	58.214.103	99.275.456	95.221.190

O Ativo da Malcon totalizava R\$ 52.415.015,00 (cinquenta e dois milhões quatrocentos e quinze mil e quinze reais) em dezembro de 2022 e era composto principalmente pelas contas de adiantamentos diversos e imobilizado, as quais, juntas, representavam 59,05% do total.

Ao longo dos anos, a conta de adiantamentos diversos continuou aumentando, de forma que, em abril de 2025, esta conta representava 40,60% do total do ativo.

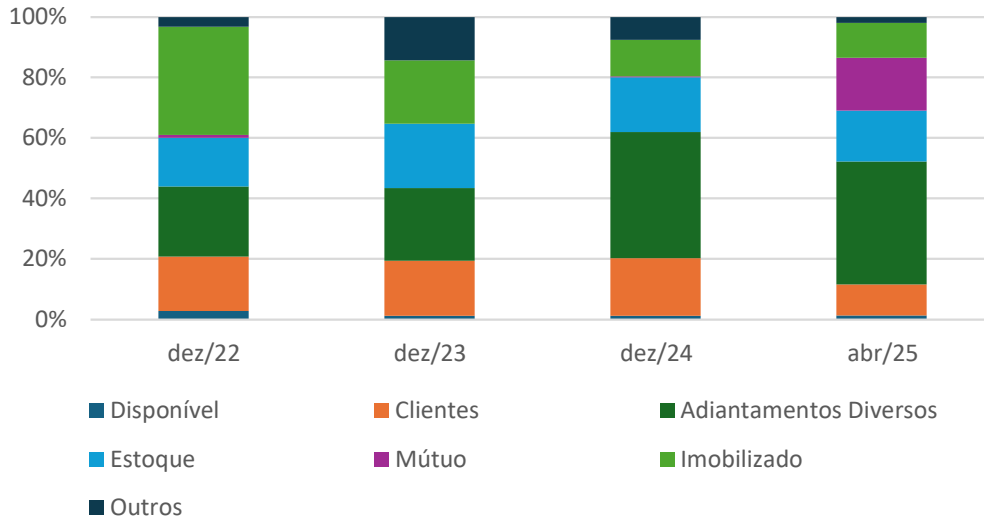
Pelas informações apresentadas pela Recuperanda, não foi possível verificar a composição e a natureza desta conta, de forma que esta Auxiliar entende pela necessidade de fornecimento de maiores esclarecimentos. Foi solicitado o detalhamento desta conta, todavia, não foi enviado até o fechamento do relatório.

Em abril de 2025, o ativo da Malcon totalizava R\$ 95.221.190 (noventa e cinco milhões duzentos e vinte e um mil e cento e noventa reais), representando um aumento de 82% em relação ao ano de 2022 e -4,08% em relação ao ano de 2024, tendo como principais variações as contas de adiantamentos diversos (217,15%) e mútuos (3.222,32%).

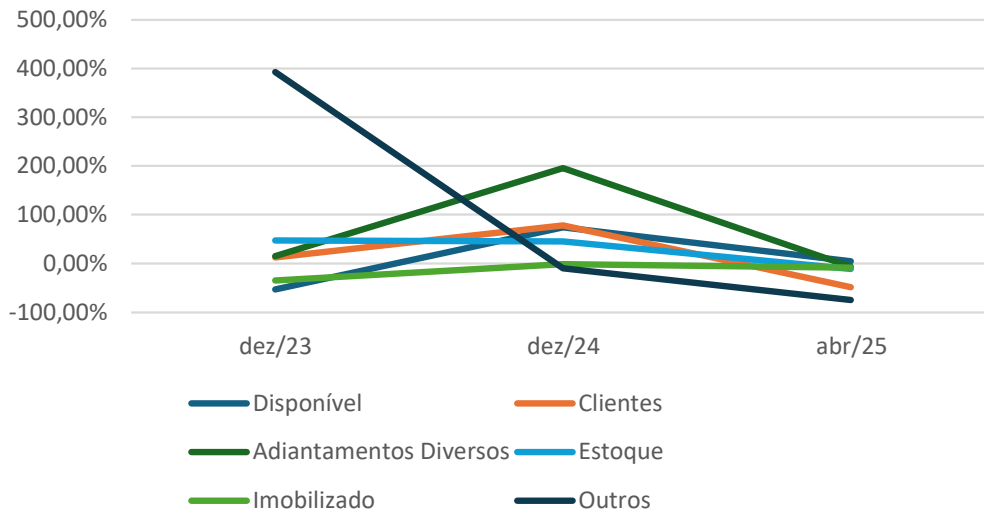
Pelas informações apresentadas pela Recuperanda, não foi possível verificar a composição e a natureza destas contas, de forma que esta Auxiliar entende pelo fornecimento de maiores esclarecimentos. Foi solicitado o detalhamento desta conta, todavia, não foi enviado até o fechamento do relatório.



Análise Vertical do Ativo



Análise Horizontal do Ativo*



* A conta “mútuo” foi desconsiderada da análise horizontal em função da distorção de sua representatividade frente as demais variações.

VII. Demonstrativos Contábeis

VII.b. Balanço Patrimonial - Passivo

Balanço Patrimonial - Passivo

R\$	dez/22	dez/23	dez/24	abr/25
Fornecedores	14.846.204	13.440.235	32.116.543	34.793.576
Obrigações Trabalhistas	7.072.877	16.731.742	26.717.304	26.957.466
Obrigações Tributárias	11.803.845	16.998.533	33.228.709	39.858.238
Empréstimos	8.190.853	12.769.091	23.403.249	14.301.549
Contas Diversas	0	115.000	9.571.949	2.508.169
Financiamentos	0	0	736.805	0
Provisões	2.517.233	0	1.569.352	0
Adiantamentos	386.073	1.064.564	1.933.127	0
Total Passivo Circulante	44.817.086	61.119.165	129.277.037	118.418.998
Coligadas	3.297.675	1.504.650	0	3.148.383
Empréstimos e Financiamentos	0	3.269.209	0	0
Receitas Diferidas	0	0	0	9
Parcelamento de Impostos	4.637.186	7.841.038	0	0
Total Passivo Não Circulante	7.934.861	12.614.897	0	3.148.392
Capital Social	500.000	500.000	500.000	500.000
Outras Reservas	0	0	0	0
Lucros Ou Prejuízos Acumulados	-836.931	-1.149.603	-21.501.581	-21.501.652
Lucros Ou Prejuízos do Exercício	0	-14.870.358	0	-5.344.548
Total Patrimônio Líquido	-336.931	-15.519.961	-21.001.581	-26.346.201
Total Passivo + PL	52.415.015	58.214.101	108.275.456	95.221.190

Nota: Em dezembro de 2024, o saldo final do passivo + PL totalizava R\$ 108.275.456,00 (cento e oito milhões duzentos e setenta e cinco mil quatrocentos e cinquenta e seis reais). Importante mencionar que, de acordo com as informações contábeis apresentadas pela Requerente, foi verificada uma diferença a conciliar de R\$ 9.000.000,00 (nove milhões de reais) em relação ao ativo.

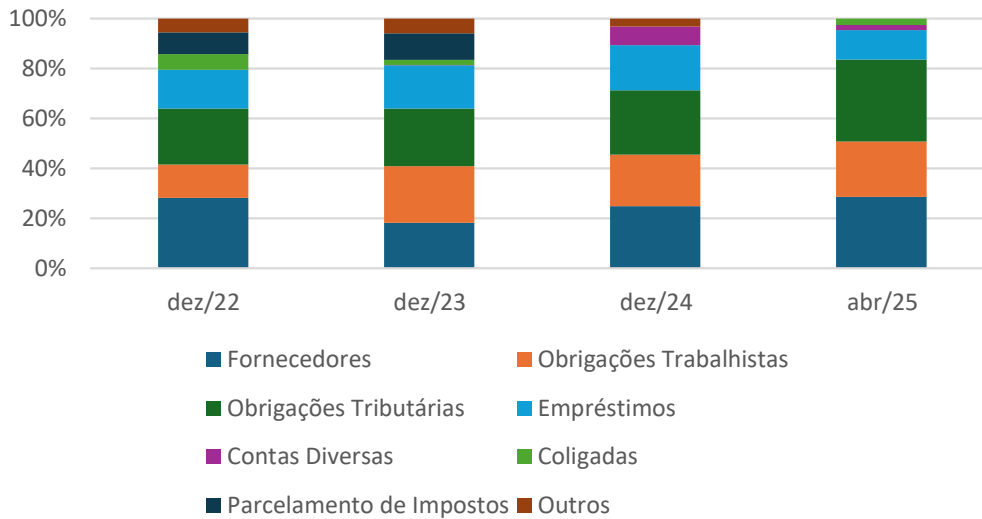
O Passivo da Malcon totalizava R\$ 52.751.947,00 (cinquenta e dois milhões setecentos e cinquenta e um mil novecentos e quarenta e sete reais) em dezembro de 2022 e era composto, principalmente, pelas contas de fornecedores, obrigações tributárias e empréstimos, que juntas representavam 66,05% do total.

Adicionalmente, observa-se que, ao longo dos anos, tais contas foram aumentando em decorrência da necessidade de obtenção de crédito para manutenção das atividades.

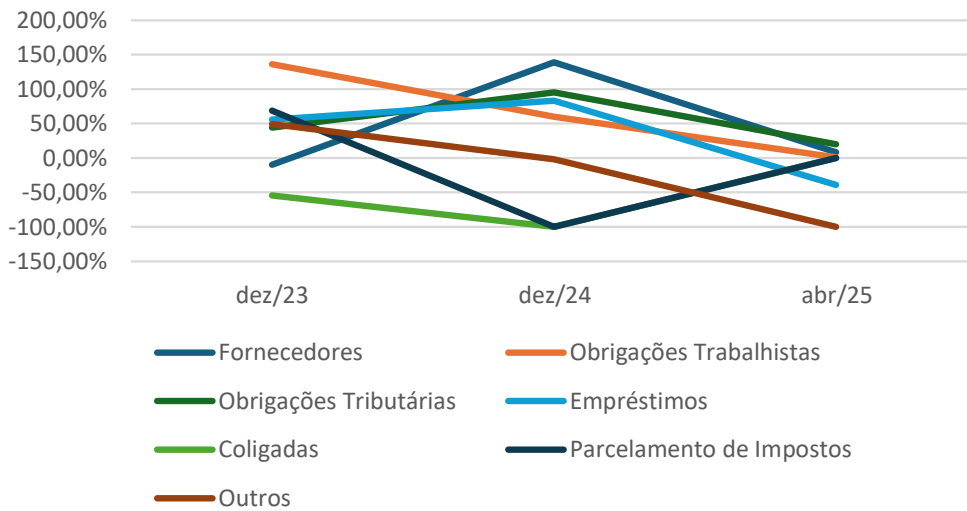
Em abril de 2025, o passivo da Malcon totalizava R\$ 121.567.390 (cento e vinte e um milhões quinhentos e sessenta e sete mil e trezentos e noventa reais), representando uma queda de 5,96% em relação ao ano de 2024 e aumento de 130,45% em relação ao ano de 2022, evidenciando o aumento do endividamento e a dificuldade em cumprir seus compromissos correntes.



Análise Vertical do Passivo



Análise Horizontal do Passivo*



* A conta “contas diversas” foi desconsiderada da análise horizontal em função da distorção de sua representatividade frente as demais variações.

VII. Demonstrativos Contábeis

VII.c. Demonstração do Resultado

Demonstração de Resultados					
R\$	2022	2023	2024	4M 2025	
Receita Bruta	107.601.289	79.687.696	106.153.928	38.217.530	
Deduções	- 29.709.314	- 24.121.555	- 47.857.391	- 26.833.557	
Receita Líquida	77.891.974	55.566.141	58.296.537	11.383.972	
Custos	- 58.539.160	- 49.670.806	- 43.438.379	- 12.616.814	
Lucro Bruto	19.352.814	5.895.335	14.858.158	1.232.842	
Despesas Operacionais	- 9.561.315	- 10.634.008	- 11.458.206	- 2.664.306	
Resultado Operacional	9.791.499	4.738.673	3.399.952	3.897.148	
DESPESAS FINANCEIRAS	- 3.839.969	- 10.231.488	- 8.985.151	- 1.449.629	
RECEITAS FINANCEIRAS	34.094	48.472	91.245	2.228	
Outras Rec/desp	18.892	51.332	12.333	-	
Resultado antes do IR e CS	6.004.516	14.870.357	5.481.620	5.344.548	
IR e CSSL	- 1.385.933	-	-	-	
Lucro/Prejuízo Líquido	4.618.583	14.870.357	5.481.620	5.344.548	

A receita líquida auferida pela Malcon em 2022 totalizou R\$77.891.974,00 (setenta e sete milhões oitocentos e noventa e um mil novecentos e setenta e quatro reais), enquanto que seus custos totalizaram R\$58.539.160,00 (cinquenta e oito milhões quinhentos e trinta e nove mil cento e sessenta reais).

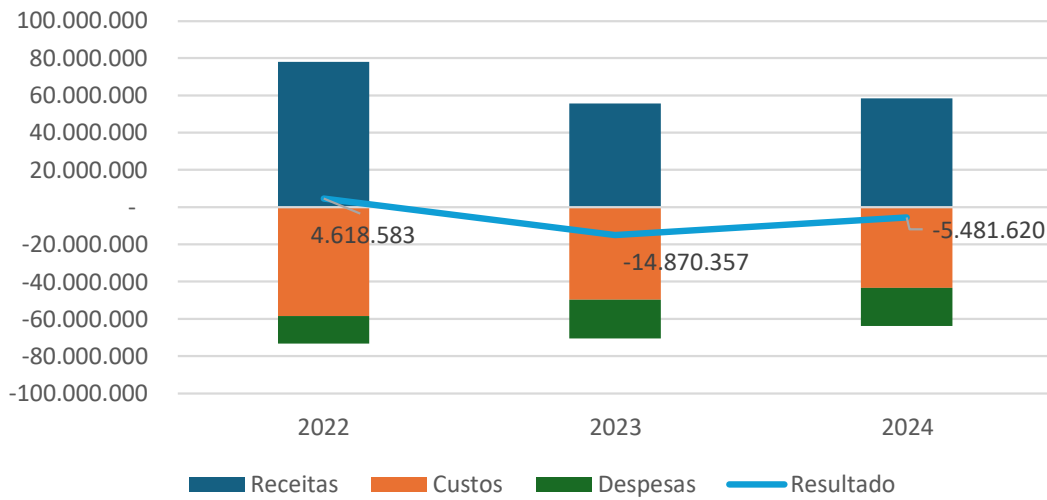
Tal performance contribuiu para um lucro bruto de R\$19.352.814,00 (dezenove milhões trezentos e cinquenta e dois mil oitocentos e catorze reais), margem bruta positiva de 24,85% e lucro líquido de R\$ 4.618.533,00 (quatro milhões seiscentos e dezoito mil e quinhentos e trinta e três reais) no período.

Nos anos seguintes, houve queda no volume de vendas, enquanto os custos e despesas continuaram aumentando, impactando negativamente nas margens do negócio e, conseqüentemente, no aumento do prejuízo líquido.

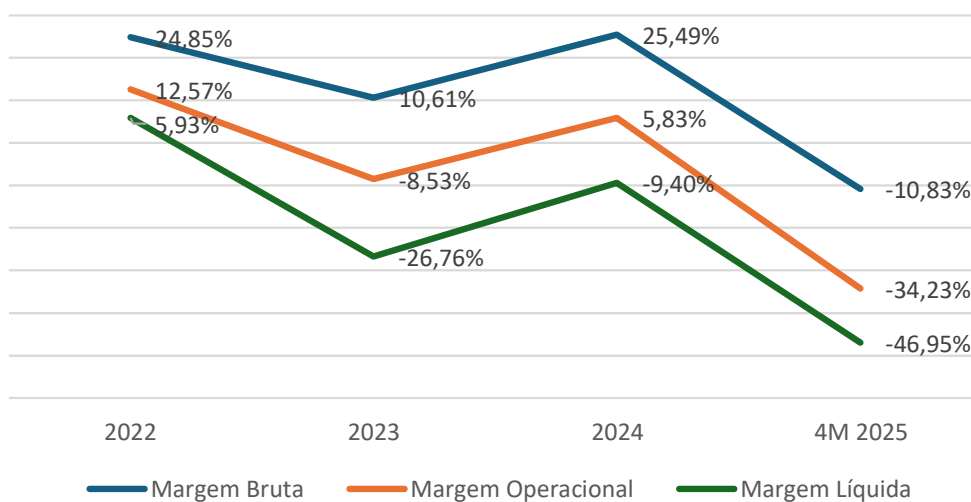
Em abril de 2025, a empresa acumulou um prejuízo de R\$ 5.344.548,00 (cinco milhões trezentos e quarenta e quatro mil quinhentos e quarenta e oito reais), valor que corresponde a aproximadamente 97% do prejuízo total registrado durante todo o exercício de 2024.



Resultados

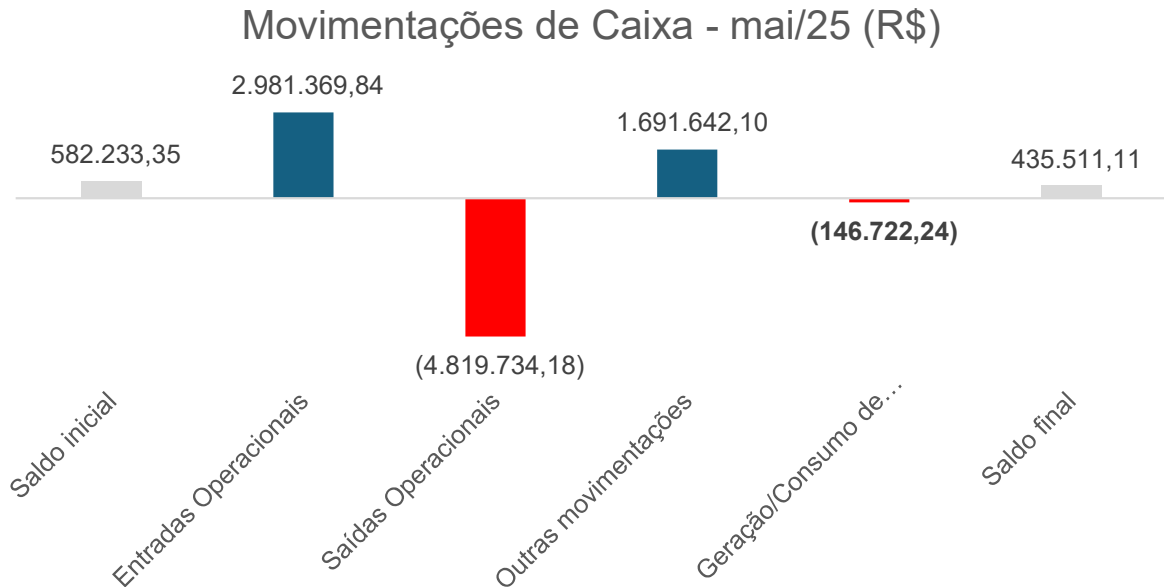


Análise das Margens do Negócio



VII. Demonstrativos Contábeis

VII.d. Fluxo de Caixa Direto

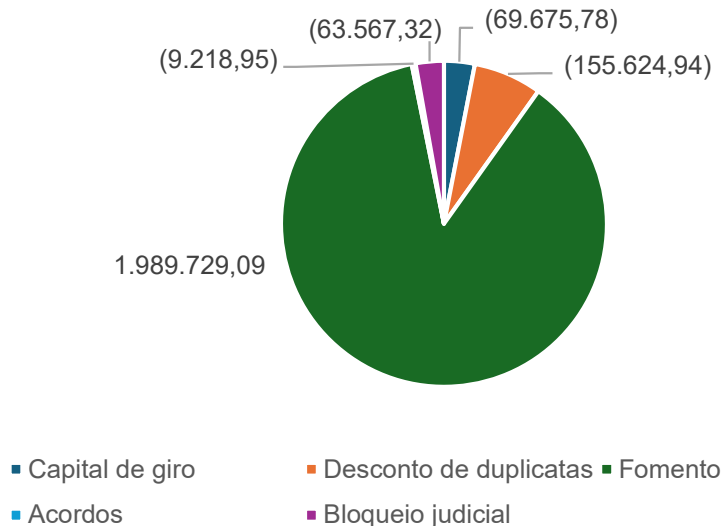


Observa-se que, no mês de maio de 2025, a Recuperanda apresentou consumo de caixa de R\$ 146.722,24 (cento e quarenta e seis mil setecentos e vinte e dois reais e vinte e quatro centavos).

Ressalta-se que esse consumo foi minimizado, principalmente, do montante registrado em “outras movimentações”, composto, em sua maior parte, por recursos provenientes de financiamentos de terceiros, conforme demonstrado no gráfico abaixo.

Tal cenário evidencia a dependência da empresa em relação à necessidade de recorrer a capital de terceiros para manter suas operações.

Outras movimentações - mai/25 (R\$)



VII. Demonstrativos Contábeis

VII.e. Extratos Bancários

A Recuperanda encaminhou os extratos bancários, que se encontram conciliados com o fluxo de caixa.

Observou-se, entretanto, que, dentre os extratos enviados, constavam transações com a Conmal, Malcon BH e com o diretor de operações.

Ao ser questionada, a Recuperanda informou que, devido a bloqueios que vinham sendo realizados na conta da Malcon Metalúrgica, para viabilizar a operação e não paralisar as atividades da empresa, passaram a ser utilizadas as contas das subsidiárias, que já se encontravam inoperantes.

Ressaltou-se, ainda, que tal situação foi regularizada desde de julho de 2025 e será acompanhada e fiscalizada por esta Auxiliar.

Informações Contábeis Pendentes

Até o fechamento deste relatório não foram enviados:

- DRE de maio e junho de 2025;
- Balancetes de maio e junho de 2025;
- Abertura analítica das principais contas;
- Comprovantes de tributos e encargos trabalhistas.

Ademais, quanto à contabilidade já apresentada nos autos, esta Auxiliar solicitou detalhamentos em razão das discrepâncias identificadas entre as rubricas **Diferido, Fornecedores, Obrigações Trabalhistas, Obrigações Tributárias, Financiamentos, Provisões, Adiantamentos a Coligadas e Parcelamentos de Impostos**, as quais comprometem a adequada análise dos números.

Em conversa com o gerente financeiro e com a controller da Recuperanda, a Administradora Judicial foi informada de que ambos foram contratados recentemente, assim como a contabilidade terceirizada.

Segundo informado, as discrepâncias nas informações apresentadas decorreram da falta de controle da contabilidade interna no passado, mas estão sendo analisadas e regularizadas pela atual gestão.

De todo modo, permanecem pendentes as informações solicitadas, que serão analisadas tão logo sejam encaminhadas pela Recuperanda.

VIII. Passivo Concursal

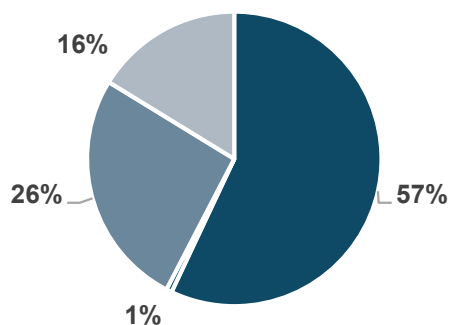
O passivo concursal da Malcon é composto por 498 credores, totalizando R\$ 21,7 milhões:

Classe	Nº de credores	Valor (R\$)
I - Trabalhista	284	2.450.539,36
II - Garantia Real	3	1.135.436,43
III - Quirografário	130	16.865.420,25
IV - ME/EPP	81	1.249.766,39
Total	498	21.701.162,43

Os 12 (doze) principais credores representam 63% do passivo:

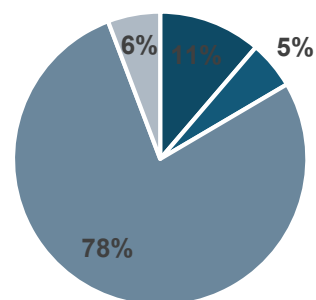
Credor	Classe	Valor (R\$)
IB SIGMA FUNDO DE INVESTIMENTO DIREITO	III - Quirografário	3.415.706,17
Stars Securitizadora S/a	III - Quirografário	3.085.736,31
AJAXJUD - FUNDO DE INVESTIMENTO	III - Quirografário	1.471.149,41
FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITORIOS IOX I	III - Quirografário	1.220.753,21
EMPRESTIMO AO SÓCIO JOÃO FRANCISCO	III - Quirografário	1.211.976,53
IB SIGMA FUNDO DE INVESTIMENTO DIREITO	III - Quirografário	622.819,73
VITERBO -V&F IMPORTAÇÃO EXPORTAÇÃO	III - Quirografário	552.905,23
BANCO VOLKSWAGEN	III - Quirografário	530.175,72
Banco do Brasil	II - Garantia Real	462.314,49
ANAGRO AGROPECUARIA LTDA	III - Quirografário	421.357,84
Banco Itaú	II - Garantia Real	372.030,12
Banco Cooperativo Sicredi	II - Garantia Real	301.091,82
Total		13.668.016,58

Passivo por número de Credores



■ I - Trabalhista ■ II - Garantia Real
■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP

Passivo Crédito (R\$)



■ I - Trabalhista ■ II - Garantia Real
■ III - Quirografário ■ IV - ME/EPP

IX. Reunião Inicial

No dia 06 de agosto de 2025, a Administradora Judicial realizou reunião inicial, de forma virtual, com seus representantes e representantes da Malcon, estando presentes o time jurídico e financeiro desta auxiliar e, por parte da Recuperanda, o sócio-proprietário João Coneglian, a diretora financeira Juliana Coneglian, o diretor industrial Mateus Ucella, o gestor financeiro Sidnei e a controller Fabiana, além das advogadas do escritório Otto Gubel.

Na ocasião, a Administradora Judicial solicitou à Recuperanda os documentos necessários para a elaboração dos Relatórios Mensais de Atividades e alinhou o fluxo para as próximas entregas.

Aproveitou, ainda, para apresentar como serão conduzidos os trabalhos ao longo da fase administrativa e indicar os procedimentos necessários para a etapa de verificação dos créditos listados na relação de credores apresentada pela devedora.

Por fim, a Administradora Judicial informou que realizaria nova visita *in loco* à sede da Recuperanda, que ocorreu no dia 08 de agosto de 2025 (sexta-feira) e cujas fotos e observações constam no presente relatório.

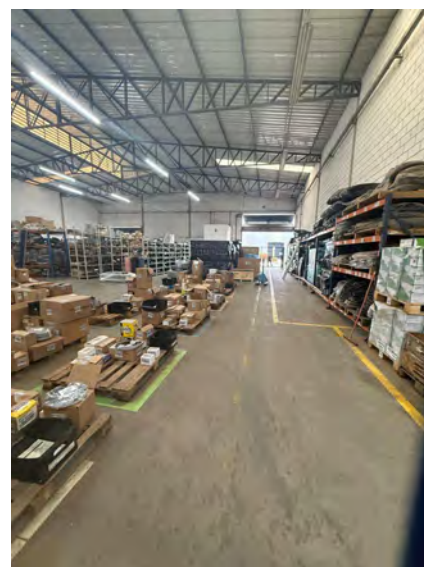
X. Diligência *in loco*

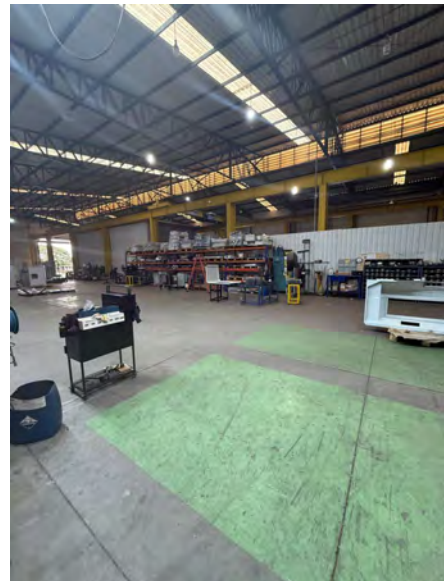
Em 8 de agosto de 2025, a Administradora Judicial, procedeu à visita, *in loco*, à sede da Recuperanda, localizada na Rua Salvador Orlando, 179, Vila Dainese, Americana/SP.

No local, a representante da AJ Moroni foi recepcionada pelos sócios, Sr. João Francisco Coneglian, pela diretora administrativa e financeira, Sra. Juliana Malagutti Coneglian, pelo diretor industrial, Sr. Mateus Lavanholli Ucella, pelo gestor financeiro Sidnei e pela controller Fabiana.

Os representantes da Recuperanda atualizaram sobre a situação, esclareceram dúvidas da Administradora Judicial e acompanharam a Auxiliar durante vistoria por toda instalação da empresa, onde pode-se verificar, além da atividade, aumento nos volumes de estoque, corte e dobra. Onde antes faltava matéria-prima, hoje nota-se buffers (área de armazenagem temporária para entrar em produção), indicando retomada do volume de operação.







XI. Pendências

XI.a. Questionamentos pendentes

- Diferença entre o saldo final de caixa de abril/2025 (FCI) – R\$ 1.287.712,00 – e o saldo inicial considerado no FCD de maio/2025 – R\$ 582.233,35;
- Divergência de R\$ 9 milhões no balanço apresentado referente a dezembro/2024 nos autos;
- Explicação/detalhamento sobre as seguintes contas do BP: **Ativo** (Adiantamentos Diversos, Diferido, Mútuo) e **Passivo** (Contas Diversas, Financiamentos, Provisões, Adiantamentos a Coligadas);
- Informações sobre os parcelamentos tributários e encargos trabalhistas;
- Planilha discriminando os funcionários com rescisão indireta;
- Quanto ao investimento solicitado para compra de matéria-prima: montante, data da contratação/liberação, destinação/uso

XI.b. Documentos pendentes

- DRE de maio e junho de 2025;
- Balancetes de maio e junho de 2025;
- Abertura analítica das principais contas;
- Comprovantes de tributos e encargos trabalhistas.



AJ Moroni Consultoria Empresarial
Av. Brigadeiro Faria Lima, 2121 cj. 71 – Jd Paulistano
São Paulo/SP – CEP: 01452-907
Tel +55 11 91629-6899
www.ajmoroni.com.br